

湖北工业大学工程技术学院普通专升本

《建设工程项目管理》考试大纲

一、考试性质与目的

本考试目的是选拔部分应届高职（专科）毕业生升入我院继续进行相关专业本科学习。通过考试考查学生是否掌握工程项目管理的基本理论和方法，具体要求学生掌握工程质量成本控制、进度控制、质量控制、安全管理、合同管理及信息管理等基本专业技能；熟悉实际工程项目管理的操作方法、程序；锻炼运用专业知识原理解决实际工程问题的能力。

二、考试方式

考试采取闭卷笔试方式进行，考试时间为 90 分钟，试卷满分为 120 分。

三、考试内容及要求

第一章 建设工程项目管理概论

- 1、掌握项目、建设工程项目、建设工程项目管理的含义、特征；建设工程项目的组成名称及其定义；
- 2、理解建设工程项目管理参与主体责任与义务；
- 3、掌握建设工程项目管理全生命周期的划分及各阶段主要管理工作内容。

第二章 建设工程项目组织管理

- 1、掌握我国目前建设工程项目管理常见组织结构的基

本形式、特点及适用性；

2、掌握工作任务分工表与管理职能分工表的区别；

3、理解工作流程组织的定义、表现形式。

第三章 建设工程项目成本控制

1、理解建设工程项目总投资的构成、建筑安装工程费用项目组成；

2、掌握建设工程项目成本管理的任务及措施；

3、掌握建设工程项目成本计划的定义、编制依据及程序、方法；

4、掌握建设工程项目成本控制的主要内容、方法（赢得值法的三个基本参数、四个评价指标计算）。

第四章 建设工程项目进度控制

1、掌握建设工程项目进度计划的编制依据、程序、表示方法；

2、理解双代号网络图的绘制规则、节点编号的基本原则；掌握双代号网络计划时间参数的计算、网络计划的计划工期以及关键路线的确定；

3、掌握双代号时标网络计划图的特征、绘制要求；

4、掌握进度计划的检查及比较方法、施工进度计划的检查内容、调整项目进度计划的方法以及进度控制的措施。

第五章 建设工程项目质量控制

1、掌握工程项目质量、工程项目质量控制的定义；建

设工程项目质量的特征；

2、理解影响工程质量的因素；理解质量管理的 PDCA 循环工作方法；

3、理解建设工程项目参与方的质量责任和义务；施工阶段的质量控制。

第六章 建设工程项目安全管理

1、掌握安全生产概念、安全管理基本原则、建设工程生产安全事故应急预案编制要求；

2、掌握危险源的分类、识别方法以及风险控制方法；

3、理解职业健康安全事故的分类和处理、施工现场文明施工要求及措施。

第七章 建设工程项目招投标与合同管理

1、掌握建设工程项目采购模式及优缺点、招投标的方式及特点；

2、掌握建设工程项目合同计价方式及适用范围；

3、理解索赔的基本程序、索赔的起因以及索赔值的计算。

第八章 建设工程项目信息管理

1、掌握信息、项目信息管理的含义；信息管理部门的主要工作任务；

2、掌握信息管理各类实用软件。

五、考试参考书目

《建设工程项目管理》（第2版），杨易、尚美琚，武汉理工大学出版社，2022年，ISBN：978-7-5629-6584-8。